

Management de Projet

- » 49 heures
- » Parcours collectif
- » En présentiel

Réf. : #182

OBJECTIF DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, le stagiaire sera en capacité de piloter un projet du début à la fin en maîtrisant son périmètre d'action et d'influence, de gérer la communication, les coûts, qualité, et délais inhérents au projet, et de constituer et animer une équipe projet.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- Découvrir les fondations du management de projet
- Intégrer toutes les composantes du management de projet : performance, coûts, délais, risques
- Acquérir et approfondir la communication efficace dans la gestion de projet
- Identifier votre rôle et votre valeur ajoutée dans le projet
- Savoir mener une réunion de pilotage
- Savoir gérer les différentes parties prenantes
- Définir des tableaux de bord de suivi
- Intégrer des méthodes agiles dans sa gestion de projet
- Vendre ses idées et négocier
- Apprendre à travailler une équipe projet
- Utiliser les outils clés de la gestion de projet (lettre de mission, plan de communication, gestion des risques)
- Assurer le pilotage du projet tout au long de son déroulement pour garantir l'atteinte de l'objectif
- Savoir gérer son temps pour une meilleure efficacité

PUBLIC

Salarié

PRÉREQUIS

Aucun prérequis

TYPE DE PARCOURS

Parcours collectif (10 participants maximum)

DURÉE DE LA FORMATION ET MODALITÉS D'ORGANISATION

49 heures

7 jours

LIEU DE LA FORMATION

Lieu à définir

CONTENU

MODULE 1 : Les fondamentaux du management de projets
MODULE 2 : Le management du contenu du projet et de la performance
MODULE 3 : Le management des délais
MODULE 4 : Le management des coûts
MODULE 5 : Le management des risques
MODULE 6 : Travailler en équipe projet
MODULE 7 : Le pilotage de projet
MODULE 8 : La gestion du temps

PROGRAMME DÉTAILLÉ

MODULE 1 : Les fondamentaux du management de projets
- Chapitre 1 : Découvrir les concepts et cycle de vie du projet
- Chapitre 2 : Appréhender les rôles et responsabilités en management de projet

MODULE 2 : Le management du contenu du projet et de la performance
- Chapitre 1 : Classifier l'organigramme des tâches
- Chapitre 2 : Intégrer la gestion des modifications
- Chapitre 3 : Évaluation du projet et cadrer l'intervention

MODULE 3 : Le management des délais
- Chapitre 1 : Construire un planning
- Chapitre 2 : Optimiser le planning

MODULE 4 : Le management des coûts
- Chapitre 1 : Qu'est-ce que l'estimation ?
- Chapitre 2 : Comprendre le processus d'estimation
- Chapitre 3 : Estimer le budget et budgétisation du projet

MODULE 5 : Le management des risques
- Chapitre 1 : Manager les risques dans les projets
- Chapitre 2 : Identifier et évaluer les risques
- Chapitre 3 : Élaborer des réponses aux risques

- Chapitre 4 : Surveiller et maîtriser les risques

MODULE 6 : Travailler en équipe projet

- Chapitre 1 : Gérer l'efficacité personnelle des acteurs projet
- Chapitre 2 : Gérer l'efficacité collective de l'équipe projet
- Chapitre 3 : Animer les réunions dans les projets

MODULE 7 : Le pilotage de projet

- Chapitre 1 : La surveillance du projet
- Chapitre 2 : Maîtriser l'avancement, le reporting, le suivi
- Chapitre 3 : Analyser et clôturer du projet : Bilan

MODULE 8 : La gestion du temps

- Chapitre 1 : Savoir utiliser la méthode Smart et comprendre la matrice d'Eisenhower
- Chapitre 2 : Comprendre les lois du temps et les voleurs de temps.
- Chapitre 3 : Utiliser les outils d'organisation et de planification.

MOYENS ET MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

Théorie, mises en situation, exercices pratiques

MODALITÉS D'ÉVALUATION

- QCM ou tests à différentes étapes de la formation, corrigé conjointement avec le Stagiaire - Mise en situation permettant de vérifier l'aptitude du Stagiaire à restituer les connaissances théoriques et pratiques acquises en cours de stage

MOYENS TECHNIQUES

Salle de formation

TARIF

Sur devis

DATES

Pour connaître les dates de sessions, veuillez prendre directement contact avec le formateur, Hicham OULEBSIR (hicham.oulebsir@habitusconsulting.fr / +33770282599).

DÉLAI D'ACCÈS

Les inscriptions doivent être réalisées au moins 15 jours calendaires avant le début de la formation.

ACCESSIBILITÉ AUX PERSONNES EN SITUATION DE HANDICAP

Les personnes en situation de handicap souhaitant suivre cette formation sont invitées à nous contacter directement, afin d'étudier ensemble les possibilités de suivre la formation.

PROFIL DU FORMATEUR

Nom du formateur : Hicham OULEBSIR

Ingénieur en électronique et ancien sportif de haut niveau, Hicham Oulebsir a exercé pendant 10 ans en entreprise en tant que sales manager grands comptes avant d'obtenir la certification de coaching RNCP et de fonder sa société de formation, conseil et coaching. Son changement complet d'orientation lui permet désormais de s'aligner sur ses valeurs, ses envies et ses motivations, et de donner du sens à son métier.

Il connaît donc vos problématiques, puisqu'il y a lui-même été confronté en changeant de métier.

Parallèlement à son activité, il se forme aux nouvelles méthodes d'accompagnement et de conseil et suit de près les changements du monde de l'entreprise. Il s'est spécialisé dans l'accompagnement des salariés à travers la réalisation de bilan de compétences.

Maître-praticien en PNL (Programmation Neuro-Linguistique), Hicham continue de se former aux nouvelles techniques de coaching. Parmi ses autres spécialités, on peut également citer l'approche systémique et la préparation mentale. Grâce à elles et à son sens de l'écoute bienveillant, il vous aide à améliorer vos performances personnelles et professionnelles, et à vous sentir bien dans tous les projets que vous entreprenez.

Il saura mettre en place un cadre d'écoute et de partage, pour que vos ressources, vos compétences et vos aspirations vous permettent de vous projeter avec force et sérénité.

« Le succès d'une intervention dépend de l'état intérieur de l'intervenant » disait Bill O'Brien, de la Hanover Insurance.

CONTACT

Pour les questions concernant le programme, les modalités pédagogiques, les modalités d'organisation et les dates de sessions, veuillez prendre directement contact avec le formateur, Hicham OULEBSIR (hicham.oulebsir@habitusconsulting.fr / +33770282599).

Pour toutes autres questions (financement, modalités d'inscription, ...), contactez l'organisme de formation à contact@fopp.fr.

Fiche mise à jour le 14/12/2021